



## PROJECT & CHANGE MANAGEMENT FOR AUDITORS

หลักสูตร  
การบริหารโครงการและ  
จัดการการเปลี่ยนแปลง  
สำหรับผู้ตรวจสอบ

### WHEN

August 6 – 7, 2026 9am – 4pm

### WHERE

โรงแรม แมन्दาริน (สามย่าน)

### CONTACT

คุณประทีภษ์ วงศ์สินคงมั่ง

089-777-0900

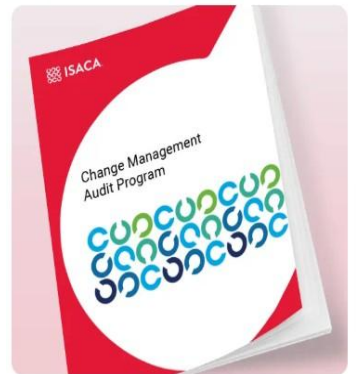
[training@isaca-bangkok.org](mailto:training@isaca-bangkok.org)

<https://www.isaca-bangkok.org/>

Facebook : [isacabangkok](https://www.facebook.com/isacabangkok)



Line : [ISACABangkokChapter](https://www.line.me/tv/ISACABangkokChapter)



### วิทยากร

คุณ วิศุทธิ์ สุวรรณสุขโรจน์

CRISC ACCREDITED

TRAINER

CISA CRISC CISM AAIA

AAISM

# About Project and Change Management for Auditors

การริเริ่มดำเนินการใด ๆ ในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนากระบวนการ การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ฯลฯ ล้วนต้องการทักษะด้านการบริหารโครงการในการประสานงานเพื่อนำบุคลากร ทรัพยากร และเทคนิคต่าง ๆ มาดำเนินการให้สามารถนำส่งผลงานได้ตรงกับความต้องการภายในเวลาที่กำหนด และมีต้นทุนที่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้

ความล้มเหลวในการบริหารโครงการอาจส่งผลให้โครงการที่ลงทุนไปแล้วล้มเหลว อาทิเช่น ส่งมอบผลงานล่าช้ากว่ากำหนด ส่งมอบผลงานที่ไม่มีคุณภาพและ/หรือไม่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ หรือมีต้นทุนที่เกินกว่างบประมาณที่กำหนด ดังนั้น ผู้ตรวจสอบจึงจำเป็นต้องดูถึงความเสี่ยงในเรื่องการบริหารโครงการ ต้องรู้เกี่ยวกับหลักการและเทคนิคการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารโครงการ นับว่าเป็นภารกิจที่มีความสำคัญซึ่งช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จในการส่งมอบโครงการให้กับผู้ใช้

หลักสูตรการบริหารโครงการและจัดการการเปลี่ยนแปลงสำหรับผู้ตรวจสอบได้ผสมผสานองค์ความรู้กับแนวปฏิบัติของสมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ (Systems Development and Project Management Audit Program & Change Management Audit Program) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ยอมรับในระดับสากล ตลอดจนมุมมองของผู้ตรวจสอบระบบสารสนเทศในด้านการตรวจสอบการพัฒนาระบบงาน การบริหารโครงการ เพื่อให้เกิดการบูรณาการที่สอดคล้องและสมบูรณ์ นอกจากนี้ ผู้เข้ารับการอบรมจะเข้าใจถึงการตรวจสอบในการจัดการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงหลังจากที่โครงการได้นำออกใช้งานจริงแล้ว

## วัตถุประสงค์และกลุ่มเป้าหมาย

1. เพื่อให้ผู้ตรวจสอบมีความรู้และทักษะในการประเมินความเสี่ยงและควบคุมในการบริหารโครงการและการจัดการการเปลี่ยนแปลง
2. เพื่อสร้างความเข้าใจในหลักการ PMBOK และการประยุกต์ใช้ในการออกแบบ Audit Program ที่มีประสิทธิภาพ

## กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และผู้บริหารงานตรวจสอบ (Audit Manager)
- ผู้จัดการโครงการ (Project Manager)
- บุคลากรด้านความเสี่ยงและการกำกับดูแล
- ผู้สนใจด้านบริหารโครงการและจัดการการเปลี่ยนแปลงในองค์กร

## หัวข้อเนื้อหา

### วันที่ 1: การวางรากฐาน Project Lifecycle และ Audit Change Management

09:00–10:30 การทำความเข้าใจโครงสร้างโครงการด้วย PMBOK (v6+v7)

- 5 Process Groups และ 10 Knowledge Areas
- Predictive vs Adaptive vs Hybrid Methodologies
- Value Delivery System (PMBOK 7)

10:45–12:00 Overview Processes ของ PMBOK 6 และ PRINCE2

- การแยกแยะ Input, Tools & Techniques, และ Output ในแต่ละ Process
- การเชื่อมโยง Process Dependencies และ Data Flow
- การประยุกต์ใช้ 49 Processes ในสภาพแวดล้อมการทำงานจริง

13:00–14:30 Initiating & Planning: การสร้างจุดควบคุมเริ่มต้น

- Project Charter และ Business Case
- Stakeholder และ Risk Management Plan
- WBS และ Communication Plan

14:45–16:00 การวิเคราะห์จุดตรวจสอบใน Initial Phase และ Change Management Audit

- ข้อผิดพลาดทั่วไปใน Business Case
- การวิเคราะห์สาเหตุของ Change Failure
- จุดควบคุมสำคัญในกระบวนการเปลี่ยนแปลง
- กิจกรรม: Mapping Control กับ Charter/Risk/Vendor
- การใช้งาน Template: Change Audit Work Program และ Audit Project (Section III–IV)

## **วันที่ 2: Execution, Monitoring & Control และการฝึกปฏิบัติตรวจสอบ**

09:00–10:30 Executing Phase: Quality, Resource และ Procurement Management

- Work Performance Data Analysis
- Vendor Oversight และการควบคุม
- Quality Assurance และ Change Control

10:45–12:00 การตรวจสอบโครงการระหว่างการพัฒนา

- กรณีศึกษา: การควบคุมคุณภาพที่บกพร่อง
- Checklist: Oversight และ QA Testing
- การใช้งาน Template: Audit Project V.5.3–5.6

13:00–14:30 Monitoring, Closing และ Governance Integration

- KPI Tracking และ Budget Variance Analysis
- Contract Closure และ Lessons Learned
- การบูรณาการกับ Governance Models

14:45–16:00 Post-Implementation Audit และ Change Management Review

- การตรวจสอบ ROI และ Benefit Realization
- เทคนิคการตรวจรับระบบ (Acceptance Audit)
- การใช้งาน Template: Audit Project VI–VII และ COBIT Maturity

**หมายเหตุ:** หลักสูตรนี้ออกแบบให้มีการสลับระหว่างทฤษฎีและการประยุกต์ใช้งานจริงเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจอย่างครอบคลุม

## เมื่อจบหลักสูตร ผู้เข้าอบรมควร

- ออกแบบและดำเนินการตรวจสอบ โครงการพัฒนาระบบงานตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการส่งมอบ
- ประยุกต์ใช้ **Audit Templates** ของ ISACA ในการตรวจสอบการบริหารโครงการอย่างมีระบบ
- วิเคราะห์จุดควบคุมที่สำคัญ และข้อบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนของโครงการ รวมถึงการเสนอแนะการปรับปรุง
- ตรวจสอบการจัดการการเปลี่ยนแปลง หลังการนำระบบงานใหม่มาใช้งาน เพื่อให้มั่นใจว่าบรรลุวัตถุประสงค์
- รายงานผลการตรวจสอบ และสื่อสารกับผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการบริหารโครงการ

## ค่าธรรมเนียม

ผู้ร่วมสัมมนา	ค่าธรรมเนียม
• สมาชิกของสมาคม ISACA	12,840 บาท
• สมาชิกของสมาคมที่มีความร่วมมือกับ ISACA และองค์กรที่สมัครเป็นกลุ่มตั้งแต่ 3 คนขึ้นไป	13,910 บาท
• บุคคลทั่วไป	14,980 บาท

ราคาข้างต้นรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว

(สมาคมได้รับการยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามคำสั่งกรมสรรพากรที่ ท.ป. 4/2528 ข้อ 12/1 และอัตราค่าสัมมนานี้ได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

**จำนวนการนับชั่วโมง : 12 CPE**

## การสมัครเข้าอบรมและชำระค่าธรรมเนียมในการเข้าอบรม

ผู้สมัครจะต้องลงทะเบียนออนไลน์ทาง [www.isaca-bangkok.org/event](http://www.isaca-bangkok.org/event) และทำการชำระเงินเพื่อชำระค่าธรรมเนียมผ่านทางบัญชีธนาคาร โดยโอนเข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาเซ็นทรัลเวิลด์ หมายเลข 247-231087-1 ชื่อบัญชี: สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ - ภาคพื้นกรุงเทพฯ

หลังจากชำระเงินกรุณาแจ้งการชำระเงินและส่งหลักฐานการโอนเงิน (Pay-in Slip) ไปยัง [training@isaca-bangkok.org](mailto:training@isaca-bangkok.org) หรือไปที่เว็บไซต์ [www.isaca-bangkok.org/payment](http://www.isaca-bangkok.org/payment)

ผู้สมัครจะต้องโอนเงินก่อนวันที่ 30 ก.ค. 2569 จำนวนเงินค่าอบรมที่ชำระจะต้องเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ข้างต้น โดยไม่มีการหักค่าธรรมเนียมการโอนเงินของธนาคารหรือค่าธรรมเนียมอื่นใด ทั้งนี้สมาคมฯ ไม่มีนโยบายรับและชำระเงินในวันสัมมนาหรือภายหลังการสัมมนา

เนื่องจากการสัมมนาในครั้งนี้ **จำกัดจำนวนที่ 20 ท่าน** หากมีผู้สมัครเข้ามามากกว่าจำนวนที่รับได้ จะให้สิทธิ์ผู้ที่ส่งหลักฐานการชำระเงินเข้ามาก่อน

# แผนที่โรงแรมแมนดารินสามย่าน

13°43'59.3"N  
100°31'37.3"E



**M** MRT Sam Yan station

